



MEMO KEPUTUSAN PENGADAAN (MKP)

Nomor : [REDACTED]
Tanggal : 8 Maret 2024
Kepada : Pejabat Berwenang Persetujuan Pengadaan Barang dan Jasa
Dari : **Departemen Pengadaan**
Rencana Pengadaan : Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029
Lampiran : 1. Hasil Skoring
2. Penawaran Harga dari Calon Penyedia
3. Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi

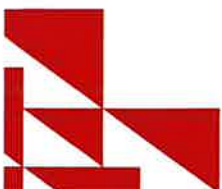
I. Proses Evaluasi Calon Penyedia Barang dan/atau Jasa

1. Proses pengadaan diawali dengan Formulir Permohonan Pengadaan Barang/Jasa (FPPBJ) Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029 No. [REDACTED] tanggal 22 Februari 2024.
2. Metode Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029 sebagaimana disebutkan pada butir 1 di atas adalah dengan menggunakan cara Tender/Seleksi Umum.
3. Terdapat 3 (tiga) calon penyedia yang memasukan penawaran kepada tim pengadaan, yaitu:
 - a. PT Boston Consulting Indonesia (BCI);
 - b. PT McKinsey Indonesia (McK); dan
 - c. PT Oliver Wyman Indonesia (OCI).

Sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan, maka calon-calon penyedia memberikan kelengkapan dokumen/proposal administrasi, teknis dan harga penawaran.

4. Berdasarkan proposal penawaran yang dikirimkan oleh calon penyedia, maka tim pengadaan bersama tim teknis melakukan evaluasi/skoring terhadap calon penyedia tersebut dengan menggunakan sistem gugur untuk kriteria administrasi dan pembobotan nilai untuk kriteria teknis dan harga, dengan rincian sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Keterangan	Bobot
Teknis	Kemampuan Teknis Sesuai Persyaratan	70%
Harga	Harga Penawaran	30%





II. Hasil Evaluasi/Skoring

1. Hasil penilaian terhadap calon penyedia jasa sebagaimana tersebut dalam poin I butir 4 adalah sebagai berikut:

No	Nama Calon Vendor	Skor Teknis	Skor Harga	Total Skor
1	PT Boston Consulting Indonesia	64,40%	22,41%	86,81%
2	PT McKinsey Indonesia	53,95%	30%	83,95%
3	PT Oliver Wyman Indonesia	42,51%	12,17%	54,68%

2. Berdasarkan hasil penilaian tersebut, maka PT Boston Consulting Indonesia memiliki skor 86,81% dengan nilai harga setelah negosiasi Rp [REDACTED] [REDACTED] harga tersebut sudah termasuk PPN 11% dan biaya *Out of Pocket Expenses* (OPE). Nilai harga setelah negosiasi tidak mengurangi lingkup pekerjaan maupun menurunkan kualitas dari proposal penawaran yang telah diberikan sebelumnya.

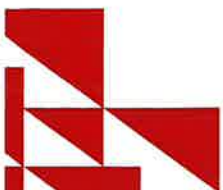
III. Informasi Penetapan Pemenang

Sehubungan dengan hasil penilaian sebagaimana tersebut dalam poin II butir 2 di atas, maka tim pengadaan bersama tim penilai mengusulkan untuk menetapkan PT Boston Consulting Indonesia sebagai penyedia terpilih untuk Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029.

Hormat Kami,
Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset





Purwo Nugroho

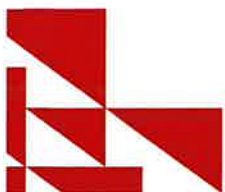
Kepala Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset





Lembar Penetapan Pejabat Berwenang

Pejabat	Tanda tangan	Keterangan
<u>Rizal Ariansyah</u> Direktur SDM <input checked="" type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Tidak setuju		
<u>Haru Koesmahargo</u> Wakil Direktur Utama <input checked="" type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Tidak setuju		
<u>Hexana Tri Sasongko</u> Direktur Utama <input type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Tidak setuju		



Pengadaan Konsultan Penyusunan RUPP IFG Konsolidasi 2025-2029

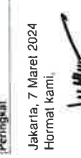
Administrasi	Syarat Dokumen Administrasi	BCG	Keterangan		Mcknesy	Keterangan		Oliver Wyman	Keterangan	
			Nilai	Total Nilai		Nilai	Total Nilai			Nilai
Administrasi	TDR (Lampiran 1) Surat Pernyataan Pendaftaran Bidan (Lampiran 2) Surat Pernyataan Pendaftaran Bidan (Formal bobot) Surat Pernyataan tidak adanya CPMI pada perusahaan (Lampiran 3) Surat Pernyataan tidak menandatangani Prinsip Dasar (Lampiran 4) Paku Integritas (Lampiran 5)	TDR parafasi setiap dalam proses.	V V V V V	N/A	TDR parafasi setiap dalam proses.	V V V V V	TDR parafasi setiap dalam proses.	V V V V V		
	Pengalaman Perusahaan yang relevan dalam pengembangan rencana strategi jangka panjang	25%	3,00	25,00%	MCK	2,67	22,22%	OW	1,67	13,00%
	Berpengalaman dalam menyusun Rencana Jangka Panjang/Strategis (RJP) Perusahaan, dan/atau (jika) pengalaman dalam pendanaan, investasi, pasar modal atau perusahaan jasa keuangan lainnya	15%	3	15,00%	Dalam proposalnya, Mck memiliki studi kasus terkait pengembangan RUP 5 tahun sebanyak 4 kasus yaitu: - strategi 5 tahun untuk perusahaan pembada dana pensiun di Cna - strategi 5 tahun untuk perusahaan asuransi di USA - strategi 5 tahun perusahaan asuransi di Cna - studi kasus 5 tahun untuk salah satu bank BUMN di Indonesia.	3	10,00%	DW dalam proposalnya memberikan beberapa studi kasus sebanyak 22 yang dibagi berdasarkan tema: Corporate Planning dan MCO, Group Strategy, dan ESG/Compliance. Namun, hanya terdapat 1 jeffman terkait RUP/Corporate Planning bagi asuransi jiwa di Hongkong (rencana 3 tahunan)	3	5,00%
	Pengalaman menyusun badan hukum asuransi umum atau asuransi jiwa dan/atau dana pensiun	5%	3	5,00%	Mck dalam proposalnya, telah mengerjakan lebih dari 180 kasus asuransi jiwa dalam 5 tahun terakhir khususnya dalam region Asia Mck juga telah mengerjakan lebih dari 40 kasus terkait asuransi umum dalam 5 tahun terakhir termasuk dalam Bank BCA dalam rangka Global Diarrhing IUI. Mck juga telah mengerjakan beberapa proyek dan kean terkait dana pensiun serta digitalisasi asuransi di Asia.	3	5,00%	Dalam proposalnya, OW memiliki banyak pengalaman dalam pengembangan RUP/Corporate Planning dan MCO, Group Strategy, dan ESG/Compliance. Namun, hanya terdapat 1 jeffman terkait RUP/Corporate Planning bagi asuransi jiwa di Hongkong (rencana 3 tahunan) konteks asuransi.	3	5,00%
	Berpengalaman dalam memberikan jasa konsultasi strategis kepada BUMN (Badan Milik Negara) dan/atau perusahaan di ekosistem BUMN	5%	3	5,00%	Kehusus di Indonesia, Mck telah mengerjakan lebih dari 7 proyek terkait asuransi dan keuangan di beberapa BUMN sebagai pengembangan strategi bisnis. (May 2022)	3	5,00%	Dalam proposalnya, OW belum memiliki pengalaman yang spesifik dalam 10 tahun terakhir dengan BUMN maupun lembaga Pemerintah lainnya. Namun, perlu diingat bahwa OW telah melakukan Commercial Due Diligence terkait akuisisi In-Health oleh IFG pada tahun 2023 dan ada satu juga dengan BUMN namun kurang dan bersifat kean industri tend.	1	1,67%
	Metodologi & Pendekatan	40%	3,50	35,04%		2,36	31,52%		1,91	23,43%
	Terdapat kedalaman dan pengetahuan atas analitis Industri yang ditampilkan di proposal	4%	3	4,00%	Perusahaan memperhatikan dengan sangat baik dan detail tentang analisis industri yang ada di Indonesia	3	4,00%	Perusahaan tidak menjelaskan tentang kondisi industri	1	1,33%
	Terdapat kedalaman dan metode pendekatan dalam menjabarkan External Factor, Evaluation (EFE) dan Internal Factor, Evaluation (IFE)	3%	2	2,00%	Perusahaan memperhatikan tentang internal IFG dan juga faktor luar yang akan mempengaruhi dengan metode yang berbeda	2	2,00%	Perusahaan memperhatikan tentang internal IFG dan juga faktor luar yang akan mempengaruhi dengan metode yang berbeda	2	2,00%
	Pemahaman dan rasgri awal Perusahaan terhadap Grup IFG	3%	3	3,00%	Perusahaan telah berpedoman dengan IFG dan dapat menggambar secara detail tentang IFG dan bisnis yang ada di dalamnya	3	3,00%	Perusahaan telah berpedoman dengan IFG dan dapat menggambar secara detail tentang IFG, bisnis dan pasar yang ada di dalamnya	1	1,00%
	Approach dan insight Kewajiban dalam penyusunan strategi dan Proyek Bilik (termasuk tingkat kedalaman bidang asuransi jiwa konvensional maupun syariah)	4%	3	4,00%	Perusahaan dapat memberikan insight secara detail tentang asuransi jiwa dan LGB, dan dapat merekomendasikan rekomendasi kepada IFG tentang strategi yang sesuai untuk LGB tersebut	3	5,00%	Perusahaan telah memberikan rekomendasi (rekomendasi fokus LGB dan moda bisnis untuk ke depannya dengan detail beserta dengan case study nya	2	3,33%
				Perusahaan menjelaskan secara detail tentang asuransi jiwa dan strategi yang relevan terhadap IFG	3	4,00%	Perusahaan dapat memberikan rekomendasi strategi pada bidang asuransi jiwa untuk ke depannya dengan detail beserta dengan case study nya	2	2,67%	


<p>Approach dan insight Konsultan dalam penyusunan strategi dan Proyeksi Bisnis model, terkait dan terkait bidang pasar (khususnya maupun syariah)</p>	<p>4*</p>	<p>3. Sangat baik 2. Cukup baik 1. Kurang baik</p>	<p>Perusahaan menyediakan secara sangat detail terkait pasar CMI, tentang industri dan juga approach atau strategi yang harus diambil IFG ke depan</p>	<p>3</p>	<p>4,00%</p>	<p>Perusahaan menjelaskan secara singkat detail terkait jasa CMI, tentang industri dan juga approach atau strategi yang harus diambil IFG ke depan</p>	<p>3</p>	<p>4,00%</p>	<p>Perusahaan menjelaskan secara singkat detail terkait jasa CMI, tentang industri dan juga approach atau strategi yang harus diambil IFG ke depan</p>	<p>1</p>	<p>1,33%</p>
<p>Approach dan insight Konsultan dalam penyusunan strategi Sumber Daya Manusia</p>	<p>3*</p>	<p>3. Sangat baik 2. Cukup baik 1. Kurang baik</p>	<p>Perusahaan menyediakan secara detail strategi SDM yang dapat diimplementasikan pada IFG ke depan yang mencakup semua level dari perusahaan</p>	<p>3</p>	<p>3,00%</p>	<p>Perusahaan tidak mendetailkan tentang rencana strategi untuk SDM</p>	<p>2</p>	<p>2,00%</p>	<p>Perusahaan tidak ada penjelasan tentang insight terkait SDM</p>	<p>1</p>	<p>1,00%</p>
<p>Approach dan insight Konsultan dalam penyusunan strategi Teknologi Informasi dan Digital</p>	<p>4*</p>	<p>3. Sangat baik 2. Cukup baik 1. Kurang baik</p>	<p>Perusahaan menyediakan secara cukup detail tentang insight dari tiap industri dan rencana ke depan untuk IFG</p>	<p>2</p>	<p>2,67%</p>	<p>Perusahaan dengan cukup detail menyelesaikan rencana TI ke depannya</p>	<p>2</p>	<p>2,00%</p>	<p>Perusahaan menjelaskan secara detail tentang rencana, (Tm dan strategi) terkait (konsep) informasi</p>	<p>3</p>	<p>4,00%</p>
<p>Approach dan insight Konsultan dalam penyusunan strategi Environmental, Social & Governance (ESG)</p>	<p>3*</p>	<p>3. Sangat baik 2. Cukup baik 1. Kurang baik</p>	<p>Perusahaan dengan cukup detail menjelaskan tentang ESG dan rencana ke depannya</p>	<p>2</p>	<p>2,00%</p>	<p>Perusahaan dengan cukup detail menjelaskan tentang ESG dan rencana ke depannya</p>	<p>2</p>	<p>2,00%</p>	<p>Perusahaan dengan cukup detail menjelaskan tentang ESG dan rencana ke depannya</p>	<p>2</p>	<p>2,00%</p>
<p>Approach dan insight Konsultan dalam penyusunan strategi Manajemen Risiko</p>	<p>3*</p>	<p>3. Sangat baik 2. Cukup baik 1. Kurang baik</p>	<p>Perusahaan tidak memberikan rencana detail tentang manajemen risiko</p>	<p>1</p>	<p>1,00%</p>	<p>Perusahaan tidak memberikan rencana detail tentang manajemen risiko</p>	<p>1</p>	<p>1,00%</p>	<p>Perusahaan menjelaskan secara detail tentang rencana, rencana dan insights terkait manajemen risiko</p>	<p>3</p>	<p>3,00%</p>
<p>Detail Benchmarking dan success story implementasi hasil konsultasi strategi. Perusahaan di dalam dan luar negeri yang akan dijadikan benchmark dan diversity technology</p>	<p>4*</p>	<p>3. Sangat baik 2. Cukup baik 1. Kurang baik</p>	<p>Perusahaan memberikan pengalihan dari benchmarking dengan perusahaan holding, namun success story / benchmarking tidak spesifik terhadap perusahaan asuransi</p>	<p>3</p>	<p>4,00%</p>	<p>Perusahaan memberikan detail benchmarking pada 7 strategi yang di propose serta pada setiap strategi lainnya yang diberikan pada proposal</p>	<p>3</p>	<p>4,00%</p>	<p>Perusahaan memberikan banyak case success story dan benchmark global maupun lokal dalam industri terkait</p>	<p>3</p>	<p>4,00%</p>
<p>Tim Tenaga Ahli Bidang asuransi, pasar modal dan/atau jasa keuangan lainnya yang relevan dengan ruang lingkup pekerjaan</p>	<p>35%</p>	<p>2. Perusahaan memiliki benchmarking dengan perusahaan holding dan perusahaan sejenis lainnya untuk seluruh lini bisnis industri grup IFG seperti: Asuransi Jiwa, Pasar Reasuransi, Asuransi Jiwa, Pasar Kredit & Dana dan juga memiliki proposal. Perusahaan juga memiliki success story atau keberhasilan implementasi strategi tersebut dalam 5 tahun terakhir</p>	<p>2.43</p>	<p>2,43</p>	<p>38,06%</p>	<p>2,00</p>	<p>23,33%</p>	<p>1,93</p>	<p>2,126%</p>	<p>1,93</p>	<p>2,126%</p>
<p>Penilaian memiliki Subject Matter Expert Business yang sesuai kebutuhan, dalam bidang: Umum, Penjaminan & Reasuransi</p>	<p>6*</p>	<p>3-2 orang SME bidang asuransi umum, penjaminan, dan reasuransi 2-2 orang SME bidang asuransi umum, penjaminan, dan reasuransi 1-1 orang SME bidang asuransi umum, penjaminan, dan reasuransi (sesuai PKK)</p>	<p>Kualitas tim ahli SME pada bidang asuransi dan penjaminan sebanyak 3 orang, ada bidang credit & penjaminan, Distribusi serta reasuransi</p>	<p>3</p>	<p>6,00%</p>	<p>Konstabilitas memiliki 1 SME pada bidang asuransi umum & 1 SME pada bidang reasuransi</p>	<p>2</p>	<p>4,00%</p>	<p>Konstabilitas hanya memiliki 1 SME pada industri asuransi umum</p>	<p>1</p>	<p>2,00%</p>


Penilaian Aspek Teknis


<p>Penetapan memiliki Subject Matter Expert/Business yang sesuai kebutuhan dalam bidang:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Audit/risiko Jwa 	<p>4*</p>	<p>3 :>2 orang SME bidang asuransi Jwa (komersial dan syariah) 2 :>2 orang SME bidang asuransi Jwa (komersial dan syariah) 1 :>1 orang SME bidang asuransi Jwa (risiko PKK) 2 :>2 orang SME bidang Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti 3 :>3 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 1 :>1 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 3 :>3 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 2 :>2 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 1 :>1 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK)</p>	<p>2</p>	<p>2.67%</p>	<p>Konsultasi hanya memiliki 1 SME pada bidang asuransi</p>	<p>1</p>	<p>1.35%</p>	<p>Konsultasi memiliki 2 SME pada bidang asuransi</p>	<p>2</p>	<p>2.67%</p>
<p>Penetapan memiliki Subject Matter Expert/Business yang sesuai kebutuhan, dengan kualifikasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pasar Modal, Investasi & Keuangan - Properti 	<p>4*</p>	<p>3 :>2 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti 2 :>2 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti 1 :>1 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti</p>	<p>3</p>	<p>4.00%</p>	<p>Konsultasi hanya memiliki 1 SME pada bidang Pasar Modal atau investasi atau Keuangan</p>	<p>1</p>	<p>1.35%</p>	<p>Konsultasi memiliki 3 SME (in total) untuk industri CMI & properti</p>	<p>2</p>	<p>2.67%</p>
<p>Penetapan memiliki Subject Matter Expert/Enabler yang sesuai kebutuhan, IT & Digitalisasi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sumber Daya Manusia - Manajemen Risiko - ESG 	<p>6*</p>	<p>1 :>1 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 2 :>2 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 3 :>3 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK)</p>	<p>3</p>	<p>6.00%</p>	<p>Konsultasi memiliki SME pada semua bidang</p>	<p>3</p>	<p>6.00%</p>	<p>Konsultasi hanya memiliki SME di bidang manajemen risiko</p>	<p>1</p>	<p>2.00%</p>
<p>Penetapan memiliki Partner In Charge yang sesuai kebutuhan, dengan kualifikasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pendidikan minimal S2 - Pengalaman kerja minimal 15 tahun - Pengalaman di industri asuransi dan pasar modal - Memiliki jasa keuangan lainnya 	<p>7*</p>	<p>1 :>1 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 2 :>2 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 3 :>3 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK)</p>	<p>3</p>	<p>7.00%</p>	<p>3 Partner memiliki pengalaman kerja lebih dari 15 tahun (16-20 tahun) dan memiliki pendidikan S2 dan pengalaman di industri Pasar Modal</p>	<p>2</p>	<p>4.67%</p>	<p>Partner memiliki pengalaman lebih dari 30 tahun dan memiliki pendidikan S2</p>	<p>2</p>	<p>4.67%</p>
<p>Penetapan memiliki Project Lead sesuai dengan kebutuhan (RKS: minimal S1, pengalaman 10 tahun, pernah mengerjakan RUPP)</p>	<p>8*</p>	<p>1 :>1 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 2 :>2 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK) 3 :>3 orang SME bidang: Pasar Modal atau investasi atau Keuangan atau Properti (risiko PKK)</p>	<p>3</p>	<p>8.00%</p>	<p>Konsultasi menguasai project leader yang memiliki pengalaman lebih dari 10 tahun, pernah mengerjakan RUPP dan memiliki kualifikasi pendidikan S2</p>	<p>3</p>	<p>8.00%</p>	<p>Konsultasi menguasai project leader yang memiliki pengalaman lebih dari 10 tahun, pernah mengerjakan RUPP dan memiliki kualifikasi pendidikan S1</p>	<p>3</p>	<p>8.00%</p>
<p>100%</p>				<p>81.99%</p>			<p>77.07%</p>			<p>60.25%</p>
<p>76%</p>	<p>Bobot Penilaian Teknis (Total Nilai x Bobot Teknis)</p>	<p>64.40%</p>	<p>Harga Terendah -></p>	<p>64.40%</p>	<p>64.40%</p>	<p>64.40%</p>	<p>64.40%</p>	<p>64.40%</p>	<p>64.40%</p>	<p>64.40%</p>
<p>30%</p>	<p>(Sudah Termasuk PPN 11%)</p>	<p>0.75</p>	<p>Rp22.008.525.000,00</p>	<p>0.75</p>	<p>Rp22.008.525.000,00</p>	<p>0.75</p>	<p>30.00%</p>	<p>0.41</p>	<p>Rp4.272.285.000,00</p>	<p>12.17%</p>
<p>Administrasi Perusahaan</p>	<p>0%</p>									
<p>Penilaian Teknis</p>	<p>0%</p>									
<p>Penetapan Harga</p>	<p>100%</p>									
<p>Total Scoring</p>	<p>100%</p>									


Jakarta, 7 Maret 2024
Hormat Kami,


 Puji Nugroho
Kadiv BPA


 Rahmadana Pihayawan P.
Staff Pengabdian


 Yano Ruspiro
Staff Pengabdian


 J Georgino Godong
Tim Penilai


 Hasani Gorawa
Tim Penilai

 Iwita Josephine S
Tim Penilai

 Anastasia Dara P Diani
Tim Penilai

 Dhinda Arisywa
Tim Penilai

 Gita Indriani
Tim Penilai

 Leonardo Henry G
Tim Penilai