

MEMO KEPUTUSAN PENGADAAN (MKP)

Nomor

*8

Tanggal

8 Maret 2024

Kepada

Pejabat Berwenang Persetujuan Pengadaan Barang dan Jasa

Dari

Departemen Pengadaan

Rencana Pengadaan

Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka

Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-

2029

Lampiran

1. Hasil Skoring

Penawaran Harga dari Calon Penyedia
 Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi

- I. Proses Evaluasi Calon Penyedia Barang dan/atau Jasa
 - 1. Proses pengadaan diawali dengan Formulir Permohonan Pengadaan Barang/Jasa (FPPBJ) Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029 No. 0 nggal 22 Februari 2024.
 - 2. Metode Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029 sebagaimana disebutkan pada butir 1 di atas adalah dengan menggunakan cara Tender/Seleksi Umum.
 - 3. Terdapat 3 (tiga) calon penyedia yang memasukan penawaran kepada tim pengadaan, vaitu:
 - a. PT Boston Consulting Indonesia (BCI);
 - b. PT McKinsey Indonesia (McK); dan
 - c. PT Oliver Wyman Indonesia (OCI).

Sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan, maka calon-calon penyedia memberikan kelengkapan dokumen/proposal administrasi, teknis dan harga penawaran.

4. Berdasarkan proposal penawaran yang dikirimkan oleh calon penyedia, maka tim pengadaan bersama tim teknis melakukan evaluasi/skoring terhadap calon penyedia tersebut dengan menggunakan sistem gugur untuk kriteria administrasi dan pembobotan nilai untuk kriteria teknis dan harga, dengan rincian sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Keterangan	Bobot
Teknis	Kemampuan Teknis Sesuai Persyaratan	70%
Harga	Harga Penawaran	30%





II. Hasil Evaluasi/Skoring

1. Hasil penilaian terhadap calon penyedia jasa sebagaimana tersebut dalam poin I butir 4 adalah sebagai berikut:

No	Nama Calon Vendor	Skor Teknis	Skor Harga	Total Skor
1	PT Boston Consulting Indonesia	64,40%	22,41%	86,81%
2	PT McKinsey Indonesia	53,95%	30%	83,95%
3	PT Oliver Wyman Indonesia	42,51%	12,17%	54,68%

2. Berdasarkan hasil penilaian tersebut, maka PT Boston Consulting Indonesia memiliki skor 86,81% dengan nilai harga setelah negosiasi Flarga tersebut sudah termasuk PPN 11% dan biaya Out or Pocket Expenses ("OPE"). Nilai harga setelah negosiasi tidak mengurangi lingkup pekerjaan maupun menurunkan kualitas dari proposal penawaran yang telah diberikan sebelumnya.

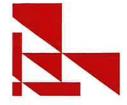
III. Informasi Penetapan Pemenang

Sehubungan dengan hasil penilaian sebagaimana tersebut dalam poin II butir 2 di atas, maka tim pengadaan bersama tim penilai mengusulkan untuk menetapkan PT Boston Consulting Indonesia sebagai penyedia terpilih untuk Pengadaan Jasa Konsultan Penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) IFG Konsolidasi Periode 2025-2029.

Hormat Kami, Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset

Purwo Nugroho

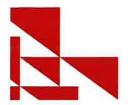
Kepala Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset





Lembar Penetapan Pejabat Berwenang

Pejabat	Tanda tangan	Keterangan
Rizal Ariansyah		
<u>Direktur SDM</u>		
1	14	
▼ Setuju	1	
□ Tidak setuju		
Haru Koesmahargyo		
Wakil Direktur Utama	0	
	1)/	
√ Setuju	TOY	
☐ Tidak setuju		
B Huak Setuju		
Hexana Tri Sasongko		
<u>Direktur Utama</u>	0.4	
	a 16 -	
□ Setuju	C W	
□ Tidak setuju		



o,
12
Ņ
53
ä
-
as
ō.
7
25
ē
×
9
=
ď.
₹.
Œ
딞
Ξ
5
₹
E
å
2
ta
3
2
ō
×
Ħ
ā
ä
6
ē
-

Administrasi

Syaral Dokumen Administrasi	nen Adminit		BCG	Keter	Keterannan	Mckinsev	Kels	Keterangan	Oliver Woman	Kotoranan	
10k (Jampienn Brodulturan Rekarun (Lumpienn 2) Sural Porryalann Produlturan Rekarun (Lumpienn 2) Sural Porryalanu Porrwalan (Fermal bokksa) Sural Porryalanu Porrwalan (Fermal bokksa) Sural Porryalanu (Sural Sural porryalanu (Lumpienn 3) Sural Porryalanu (Sural Porryalanu (Sural Porryalanu (Lumpienn 3) Paku Integritas (Lumpienn 6)	dans (Lampran)	(a)	TOR paralel sectory others proses, v v v v v v v v v v v v v v v v v v v			ANTO-CONTRACT CONTRACT CONTRAC		,	TDR paniel section dilam proses		.1.1.1
Pengelanan Perusahaan yang retevan dalam pengembangan rencana etrategi jangka panjang	752		909	3.00	Total Nilal 25,00%	MacK	2 67	Total Nilal	MO	1,67	Total Mital
Berpengalaman dalam menyusun fencana Jangka Papang Sirangas (RLP) Fentantaan, Musasnya di perusahaan asuranai (umum dantau Jino), pengamban dasa perakan, mestau, pasar madal alau pensahaan pasa kesangan lamnya	15%	The control to the property of the control to the c	Porucahtanin memikki pengakinan pengerjaan R.P. di Indonesu dedin Murun waklu 2019 - 2029 di Indonesu dedin Murun waklu 2019 - Dengan 9 case delam indukti asunanis, case pada kenagan Fundukti asunanis, case ketangan Funestasi, dan provider Inancial service 2 dengan total 8	P. Landing	16.00%	Dalian proposaliya, McK memiliki atudi kasus lerkat potegentharyan RJP >5 tahun sebanyak 4 kasus yatur - sintegi Shatur untuk perusahaan pengabba dana persan di Cha - sintegi Siahun untuk perusahaan seuransi di USA - sintegi Siahun untuk perusahaan seuransi di Cha - sintegi Siahun perusahaan seuransi di Cha - sintegi Siahun untuk salah salu benik BUMN di Indonesia.		%00'01	OW daten proposalnye memberikan bekerapa studi kasas sebenyek 22 yang disega bendatasarkan nena. Corpora be planning dan PAIO, Grootif Stategy, interferient Organization, innovalization at Technicogy, dan ESGO-omplance, Namuru, kanya tedapat 1 keljan terkeli R-PiCorporate Planning bagi sesurans, lewa di Hongkong (rencana 3 fahuna).		6.00%
Pengalaman menyusin kalan lerkal saransi umum aku saransi jika dinolesu dana pensiun	, c	2. Processor and temporate are stated as a processor and an account and a processor and a proc	Povatakaan nentille pengatanan dalam mengarpikan kelan - kejan siralagis balk dalam dan luturgal holomes yang dapikan kurun waktu Dalam combi hasas yang dapikan kurun waktu 2018 - 5223, sabanyak 11 projek.		s.00.2	wherk dates reposeshing, Liefs mergegleisen leibh die 180 bazus eutenfel jiwa dalam 5 letuli (rechter kritegrupp daten region Asia. Hore byeg leibh mergegraen felbh der 40 keau. Hore ei accuration unsom daten 25 tahun sepatu her ei accuration unsom daten 25 tahun sepatu her ei accuration in error daten felba die (blasmiph gut Mick fage laten mengelijken herror gebleisen acurent of Asia. Khause 8 hotorem. McK stah mergeman inkliat 7 polyde leiker asulation daten seikhar 7 polyde leiker asulation daten herrarischmats. In dienes hingga pelaga pelaga pelaga inkliat 7 polyde leiker asulation daten leikhar finderen seikers in dienes hingga pelaga pela		5.00%	Daten propositing OW interests buryals prorpharms deem progenitations having a prorpharms of don progenitations having a frame area of don as a barrier desire the frame of successive and of the properties of having a successive and a successive don 6 distingance a sets good disem- formers are an entire.	,	%.00°3
Becomment claims memorinally area formalisms strategy repaid BUNN (Badan Marka ha and Marka ha and manachan di strategiam BUNN	ů	with a strict and the strict and a strict an	Dalem kurun vektu 2019 - 2023, Perusehean lebh memberikan jasa korsuliansi kepada BUMN dan perusahaan dalem ekoskidemya sebanyak 50 proyek	ry	5.00%	MAX casam proposativy, datum 5 tatum tip sabb fullet improfice that the sex koncellaries projects) their dest for kease bask untuk badan Permoninahan atapum EUMN Labb dan 19 BUMN tesh menjadi ben dan 10 badan Permerinahan.	7	5.00%	Dalam proposalitya, OW belum memiliki pengalamen yang setendi dalam 10 belum seraibir organi BIMM reputpon indraga perpenirikahan falingan BIMM reputpon indraga perpenirikahan falingan BIMM reputpon indraga pengalam dalam tahan, pelum mengalam pengalam dalam seriasi infessiti opeh TGG pada tahan 2023 dan ada satu jaga dengan BUMM namun non keuangan dan bersilat kapan ndusti tendi.	- 18	1.67%
Metodologi & Pendekatan	40%			81	32,84%		2.36	31.52%		1,91	25.45%
Trupu kedalaman dan pengolahuan alas analisis Industri yang ditampikan di proposal	4. s.		Penusahaan memaparken dengan sangal baik dan delil lentang analisis industri yang ada di Indoneela	70	4.00%	Perusahaan memaparkan dengan sangat bark dan delil tentang analisis industri yang ada di Indonesia	8	4.00%	Perusahaan idak menjelaskan tantang kondisi industri	-	1,33%
Tropkal kedalaman dan melore pendekalan tidan menuanyan External Factor Evaluation (EFE) dan Internal Factor Evaluation (IFE)	3%		Perusahaan memaparkan tenteng internal IFG dan juga taktor baz yang akan mempengaruhi dengan metude yang tentera	2	2.00%	Perusahaan memaparkan tentang intamal IFG dan juga laktor luar yang akan mempengaruhi dengan melode yang berbeda	es.	2.00%	Perusahaan memeparken tertang internal IFG dan luga faktor luar yang akan mempengaruhi dengan metode yang berbada	2	2.00%
Pemakuman dan insight awal Perusahaan terhodap Griap IFG	3	3. Sangal baik 2. Cukup baik 1.Kurang baik	Perusahaan lelah berpengataman dengan IFG dan dapat menggambarkan secara doti lentang IFG dan beran yang adi di dalammaya	C	3,00%	Perusahaan lelah berpengalaman dengan IFG namun kurang menggambarkan delil terlang IFG, bisnis dan issue yang ada didalamnya	ä	2.00%	Peruahaan lidak memilik pengelahuan secara delai lentang IFG dan anak perusahaan terutama puda kondisi linamasinya		1.00%
	S		Perusahaan dapat membrikan insighis secara spesiik tentara industri asuranal umun dan LoB di dalaamya, serata dapat memberikan rekomendasi kepada IFG tentang sitategi yang sesuai untuk LoB tersebul	m	5.00%	Petiaahaan (sep) memberian (ekorrendes) lokus LoB dan meda bisnis untuk ke depannya dengan deli beserta dengan case study nye	а	5.00%	Perusahaan menekaskan berchimak den siraingi yang dimplementaskan pada mak sakaransi sirum tiban penjaminan, namun idask meneplaskan kondeks Industrinya	70	3,33%
Approach dan leagh kanwian dalam penyasuna strategi dan Propeke Baria termasuk tingkat kedalalah bidang asuranal jiwa (konversional maupun syarah)	4	S. Cukup baik 2. Cukup baik 1:Kurang baik	Peucatran menjetatkan secam deli lentang Sauransi Jwa dan sinaleyi yang televan sinadap PG		₹000%	Perusahaan dapal memberkan rekonendasi strategi pada bidang asuransi jiko untuk ke depampa dengan delil beserra dengan case aludy nya	0	4,00%	Perinaskasi menjalakaan bardemak dan titulogi yang dapat dilenpenenaskan pada onak seuransi Jewa manun idak monjassasan konaks indistrinya		2.67%

1,33%	",00%	4.00%	2.00%	3.00%	4,00%	21.20%	2,00%
3	0,1	97	7	3.4	4	21	ď
			•	·	ě	1.83	
Perjalanan tentang strategi terhafi anak CMI hanya dipelantan secara general	Perugaham idak ada penjelasan tentang maghi intkak SDM	Perusabaan menjababan secara dari tertang rencapa, iron dan sirategi terkali dernologi intermasi	Perusahan dengan cukup delil menjelasian Jentang ESG dan rencana ko dippannya	Petta attan menjelaskan secara detë tenlang tom:a dan insights terkat manapemon risko	potrastian, memberkan baryak case success Istorie dan benchmark global maupun lokal dalam Istorie tarkel		Kobissium hanya mamiliki 1 SME pada industri assiemni umum
4,00%	2.00%	2.67%	2.00%	1.00%	4.00%	23.33%	4.00%
	*	w -	N			2.00	0
Pejopaluain menjelaskan secara sangat deli Intriati kasa CMI torteng hdustit den juga epirioach alau strategi yang harre dambil IFG. te depat	Pencabban idak mendelikan lenlang rencaro sirakgi unluk SDM	Регизальал селдал сикир detal menjelaskan гелсата. ТI ке dopannya	Ричаальна бекдал сильт сей тикуйська селат ЕБG dan сексаты ke dopankya	Perusahaan baw memberkan tencapa deti tentang manajemen tsiko	Pousaviaan menberaan deli benchmastag pada 7 atraegi sang di propos serte pada selap straegi lemnya yang diberikan pada propossal		Koroutan mimba) i SME poda balang aurimu imum 8. i SME pada bulang regaurona
4.00%	3.00%	2.67%	2.00%	1.00%	4.00%	33.06%	6.00%
	ĕ	W	6	*	0	2.83	ю
Politic an menyakakan securi sangal delil terkir pasa CMI tenting indastri dan Juga depatah stau strateg yang heriz dambil FG ta depan	Perusahaan merepdasaan sectan dolfi statogi. SDM yang dipati dimplemediasidan pada FCS isi depan yang mercakup semua lavai den pelengsan	fenderan metydakan seara cukup deli intung dajat kin sey indasif den tenana ke depin unluk FG	Penciabalar dengan culup dela menjelaskan. terifery ESG dan rencana te depannya	Pere man ildak memborkan rencana delil hirtimo manapmon risko	Perusarian menta-akan pengalantan dari bendimarking dengan perusahan hidan manun success alony Jayofumbhan sesuaru spesilik efindap penushhan sesuaru		2 - 2 orang SNE bidang sauransı umları, pongamman, dan essuransı pinnisminde, dan essuransı pinnisminde, dan essuransı pinnisminde, dan essuransı pinnisminde, dan essuransı 11 orang SNE bidang sauransı ilminin, Codd & ponjamismi, Dambusi suratı evantarındı Proprimente, dan ressuransı (sesusa
S. Sangal bak 2. Oukup bask 1. Kurang bak	3: Samgat baik 3: Olikup baik 1 Kurang baik	S. Sarqai baik 2. Cukup baik 1. Kukung bai	5: Sangal baik 3: Oukup baik HKurang baik	3: Sangat baik 2: Cukup baik	To revitation memore conclusions of the decided for the d		3 - 2 orang SNE bideng asuransi minimi, penjamian, dan reasuransi 2. orang SME bidang asuransi umum, pinjaminian, dan reasuransi 1.1 orang SME bidang asuransi umum, Proprimiran, dan reasuransi sesuan RKS)
***	6	4	n R F	*.	, d	35%	20
Approach den mayh! Konsulian dalam ponyakancan statosy dan Proyekel Blente (termasuk fingkal kodetaken) bideng pasar model, investasa ban properti (konvensorial maupun syawah)	Approach dan neight Konsulan dalam penyusunan sirateg Sumber Daya Manuala	Approach dan useght Konsulain delam penyasunan sitelegi Teknologi Informssi dan Digital	Approach dan Insight Konsultan dalam Sonyatusan stategi Environmental, Social & Governance (ESG)	Approach dan usght Konsulan dalem penyulukan strategi Manajemen Risiko	Optail Benchmarking din auccess story imperaturus sinage. Principaran in Jahan Principaran, di blam dar luor negeri yang akan disalam benchmark dan diversity sectoring.	Tim Terioga Ahii Bidang asurane, peaar modal danksisu jasa ketangan lahnya yang metevan dangan mang lingkup pekerjaan	Panusahaan memiki Subject Matter Erper Business yang secual kebuluhan. dalam bibang: - Asuransi Umum. Penjaminan & Ressuransi

Concustion mammile SME (a) lond) untuit Concustion mammile SME peads semina bidang 3 Concustion mammile SME peads semina bidang	五旬 40 次	Perusahaan memihil Subject Marter Espert Businesse yang senua kebuluhan dalam belang. -: Asuzanti Jiwa	4		Konsulas memikr 2 SME pada bidang asuransi	Ν	2.67%	Koosaltan hanya memaki 1 SME pada betang musiama jiwa		1.33%	Koolullan memtin 2 SME pada bdang asuransi Imis	ĸ	2.67%
Processing months debogged latents - The Standard Standa	20377	ennanbarn merste Subject Matter pert Business yorg sesal rebouthan, alan hidong: Paser Modal Investass & Kouangan Properti	47.	ng SME belany. Panan Modell selasi alau Keuangan alau ang SME bidang. Pasar Model elas ang SME bidang. Pasar Model elas alau Keuangan alau selas Pudel Phose Model alau Keuangan alau Pengel Phose Phose Phose Phose selas sel		n	4.00%	Koroulan hanya mentain 1 SME pada bidang Pasair Modal atau Investasi alau Kesangan		1,33%	Konsulan momiki 3 SME(n tota) untuk industri CMI & propert	7	2.67%
Formatives minimal is statum. - Transport and the statum of the statum	CM3.1.	ensahaan memiki Subject Matter Spert Enabler yang sesua kebuluhan. Jan bidang Sumbar Daya Masusa Masujerien Rieko	6	Percusariani menniki SME pada sekuta hidra yang sekuta hidra yang sekuta kihinia yang sekuta kihinia yang sekutan RKE Percusahaan RKE Percusahaan memala 23 orang SME percusahaan memala 23 orang SME yang terbapat dalam PKS Thursahaan hanga membah 1 orang SME Galam 1 belang	Kangultan memiliki SME pada semua bidang		6.00%	Kurnudilin memčiki SME pada semus bidang	9	6,00%	Konsullan havya mamiki SME di bidang mangaman risko	-	2.00%
Project Lead -sealed	6 % 17.2 % E 8	erusahaan mendeli Partoer In Chargo ang secali kebuluhan dengan kualikasa: Pendelam mininda 15 tahun Pengabarnan korja milama 15 tahun mgabarnan korja milama 15 tahun mgabarnan di mdusin sawansi dan pasar odal	2	1 Profit is Using several profit in several profit in the Company of the Company	3 Partner memiiki pengalaman kerja dalas 20 Isahun dengan pendekkan S2 dan pengalaman di bidang Asuransi, Paser Modal, Investaal, Banking dan Properti	6		Patriner mentilist perspalansan keras jelah dan Serani (16-28) Jahun) dan mentelisi pendelaan Serani (16-28) Jahun) dan mentelisi pendelaan Serani (16-28) Jahun) dan mentelisi pendelaan	2	4,677%	Parins memiki pengalaman lebih dari 30 lahun dan memiki pendidikan S2	M	4.67%
100% 100%	\$ 5 5 5	ette shan memal. Project Lead statud rogan kebulutan HG: memal St., pengalama 10 lahun ertal mengelakan NJP)		2	Konsuttan mengusukan projeci leader yang mendek pengaman lokah dan 14 tahun, perual mengujakan RJPP dan nemtah kualesasi pendekkan S2		a 00%.	Kornultan mergasukan project teseler vang- rinnenks serengalman bebir dari 14 tahun, pernah mergapukan laiPP dari merajait kualikaasi pendidikan S2	7	8,00%	Konsulan morgusukan project leader yang menniki kerengalaman kebih dati 10 lahun, pernah mengopitakan FLPP dan memilak kualifikasi pencekan S1	•	8.00%
Studen Tehrols (Total Mail x Bobol Tehrols) 70% 10%			100%				91.99%			77.07%			60.73%
100 Pec	Bobot Pentialan Teknis:	(Total Nilai x Bobel Teknis) HPS (Sudah Termusuk PPN 11%)	30%	(potpot)	Harpa Terendah -> Rp29,461,248,114,00	Rp22,005	525,000,00 0.224109904		1.00	% CG 755	Rp54,272,285,000.00	0.41	
The Chiefs on the Chief on the Chie	ası Perusahaan Toknıs an Harga oring	00% 70% 30% 100%					8CG 84,40 22,415 86,811	2)3 0	2	Mekinsay 51.95% 30.00% 83.95% 2			42.11%, 12.17%, 54.16%, 54.16%
Van Angele Anastasia Dara P Diani Dhinda Arisyiya Kadea Pentadana Pinjawan P. Yana Puspita J Georgino Godong Verman Dedy K Hasan Gorawa Jovita Josephine S Anastasia Dara P Diani Dhinda Arisyiya Kadea Pentadana Saf Pengadaan Tim Penlisi Tim Penlis	7 Maret 2024 cami, cami, d. Mugroho		- Cal 2 5		Hasan Gorawa Trm Penilai	ovita Josephin Tim Penilai	3.	Dhinda Arisylya	Gita Indriêd	*	Leonardo Henry G Tim Penlai		