

## MEMO KEPUTUSAN PENGADAAN (MKP)

Nomor : 012/DIR/RSR/DIR/11/2024  
Tanggal : 18 Maret 2024  
Kepada : Pejabat Berwenang Persetujuan Pengadaan Barang dan Jasa  
Dari : Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset  
Permohonan Persetujuan : Penetapan Calon Penyedia Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat  
Lampiran : 1. Hasil Skoring  
2. Penawaran Harga dari Calon Penyedia  
3. Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi

---

Dengan hormat,

Bersama ini kami sampaikan hasil proses penilaian atas penetapan calon penyedia Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Kajian Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat yaitu sebagai berikut:

### I. Proses Evaluasi Calon Penyedia Barang dan/atau Jasa

1. Proses pengadaan diawali dengan Keputusan Menteri BUMN No. SK [REDACTED] tentang Pembentukan Tim Penyusun Kajian Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat tanggal 16 Februari 2024, yang kemudian ditindaklanjuti dengan Internal Memo No. 0 [REDACTED] tanggal 04 Maret 2024 dan Memo Usulan Pengadaan (MUP) No. 0 [REDACTED] tanggal 04 Maret 2024 atas Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat yang telah disetujui oleh Direksi PT Bahana Pembinaan Usaha Indonesia (Persero).
2. Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat sebagaimana disebutkan pada poin I butir 1 di atas merupakan Pengadaan Bersama antara PT Bahana Pembinaan Usaha Indonesia (Persero) (selanjutnya disebut sebagai BPUI), PT Asuransi Kredit Indonesia (selanjutnya disebut sebagai Askrindo), PT Jaminan Kredit Indonesia (selanjutnya disebut sebagai Jamkrindo), dan PT Bank Rakyat Indonesia (selanjutnya disebut sebagai BRI), dengan BPUI ditunjuk dan diberikan kuasa untuk melakukan Pengadaan dan menunjuk konsultan. Sesuai dengan ketentuan dan tata cara yang berlaku di BPUI maka berdasarkan SK Direksi Nomor 62 Tahun 2022 tentang kebijakan pengadaan barang dan/atau jasa, dimana cara pelaksanaan pengadaan dilakukan melalui cara Tender/Seleksi Umum.
3. Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat ini merupakan pengadaan bersama yang akan dilakukan untuk dan dengan masing-masing nomor registrasi perjanjian kerjasama, sebagai berikut:
  - a. BPUI dengan nomor registrasi perjanjian kerjasama nomor 00 [REDACTED]
  - b. Askrindo dengan nomor registrasi perjanjian kerjasama nomor 00 [REDACTED]

- c. Jamkrindo dengan nomor registrasi perjanjian kerjasama nomor 05 [REDACTED]
  - d. BRI dengan nomor registrasi perjanjian kerjasama nomor 5 [REDACTED]
- Selanjutnya menjadi satu kesatuan dokumen yang disebut sebagai Perjanjian Kerjasama Pengadaan Bersama.

Berikut ini beberapa kutipan di dalam Perjanjian Kerjasama Pengadaan Bersama terkait kewenangan dan kuasa yang diterima oleh BPUI:

- I. pada Pasal 4 mengenai Pelaksana Pengadaan dinyatakan bahwa:

"*AKRINDO, JAMKRINDO dan BRI setuju memberikan kewenangan*"

- II. pada Pasal 5 ayat (3) dan (5) mengenai Penunjukan Konsultan dinyatakan

*antara  
rena  
da*

- 4. Terdapat 2 (dua) calon penyedia yang mendaftar dengan menyampaikan data perusahaan secara lengkap kepada Tim Departemen Pengadaan BPUI, yaitu:
  - a. PT Boston Consulting Indonesia; dan
  - b. PT Mckinsey Indonesia.
- 5. Kemudian, dari kedua calon penyedia tersebut di poin I butir 4, sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan oleh Tim Departemen Pengadaan, maka hanya PT Mckinsey Indonesia yang telah memberikan kelengkapan dokumen berupa: proposal administrasi, teknis dan harga penawaran kepada Tim Departemen Pengadaan secara lengkap. Sedangkan, PT Boston Consulting Indonesia mengundurkan diri sebelum memasukan proposal disertai dengan surat tertanggal 14 Maret 2024, yang kemudian setelah itu dinyatakan gugur. Dengan begitu hanya tersisa satu peserta sebagai calon penyedia sehingga proses evaluasi dilakukan terhadap PT Mckinsey Indonesia sebagai calon penyedia yang memasukan penawaran tersebut.



6. Berdasarkan proposal penawaran yang dikirimkan oleh calon penyedia, maka Tim Departemen Pengadaan bersama dengan Tim Penilai Pengadaan melakukan evaluasi/skorning sistem nilai (*Merit System Evaluation*) terhadap calon penyedia tersebut dengan menggunakan pembobotan untuk masing-masing kriteria sebagai berikut:

Kriteria Penilaian	Keterangan	Bobot
Teknis	Kemampuan Teknis Sesuai Persyaratan	80%
Harga	Harga Penawaran	20%

## II. Hasil Evaluasi/Skorning

1. Hasil penilaian terhadap calon penyedia jasa sebagaimana tersebut dalam poin I butir 6 adalah sebagai berikut:

No	Nama Calon Vendor	Skor Teknis	Skor Harga	Total Skor
1	PT Mckinsey Indonesia	80,00%	20,00%	<b>100,00%</b>

2. Berdasarkan hasil penilaian pada poin II butir 1 di atas, maka sesuai dengan metode evaluasi disepakati oleh Tim Departemen Pengadaan bersama dengan Tim Penilai Pengadaan bahwa **PT Mckinsey Indonesia** memiliki skor tertinggi, yaitu **100,00%** dengan nilai Harga Total untuk keseluruhan entitas setelah negosiasi adalah [REDACTED] sudah termasuk PPN 11%, OPE dan, akan dipotong PPh, serta pajak-pajak lainnya yang berlaku (jika ada) sesuai ketentuan yang berlaku. Nilai harga setelah negosiasi tidak mengurangi lingkup pekerjaan maupun menurunkan kualitas dari proposal penawaran yang telah diberikan sebelumnya seperti yang tertuang di dalam Berita Acara Negosiasi tanggal 15 Maret 2024.

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Pengadaan Bersama yang telah ditandatangani dengan seluruh entitas maka biaya yang timbul akan dibebankan masing-masing [REDACTED] masing-masing [REDACTED] dan [REDACTED] dibebankan [REDACTED] pajak-pajak lainnya yang berlaku (jika ada) sesuai ketentuan yang berlaku.

## III. Informasi Penetapan Pemenang

Dari hasil penilaian sebagaimana tersebut dalam poin II butir 2 di atas, Tim Departemen Pengadaan mengusulkan untuk menetapkan **PT Mckinsey Indonesia** sebagai penyedia terpilih untuk Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat, dengan harga total setelah negosiasi adalah sebesar [REDACTED] sudah termasuk PPN 11%, OPE dan, akan dipotong PPh, serta pajak-pajak lainnya yang berlaku (jika ada) sesuai ketentuan yang berlaku.



Berkenaan dengan hal tersebut, kami mohon persetujuan Bapak.

Demikian kami sampaikan. Atas perhatian dan persetujuan Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,  
Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset




A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Purwo Nugroho'.

**Purwo Nugroho**

Kepala Divisi Pengadaan dan Pengelolaan Aset

A small, stylized handwritten mark or signature at the end of the name.

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMERIKSA PEJABAT BERWENANG**  
(MKP Nomor: 012/DPU-MKP/BPUI/III/2024)

Nama	Tanda Tangan/ Tanggal	Komentar/Saran/Persetujuan
<p><b>1. Rizal Ariansyah</b> (Direktur Sumber Daya Manusia)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p>		<p>Tindak lanjut sesuai ketentuan</p>
<p><b>2. Haru Koesmahargyo</b> (Wakil Direktur Utama)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p>		<p>Disetujui sesuai ketentuan</p>
<p><b>3. Hexana Tri Sasongko</b> (Direktur Utama)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Setuju <input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p>		

## **Lampiran**

Pengadaan Jasa Konsultan Dalam Mendukung Pembuatan Kajian dan Proposal Optimalisasi Kredit Usaha Rakyat (KUR)							
Administrasi	Syarat Dokumen Administrasi		PT McKinsey Indonesia	Keterangan	Nilai Bobot (Bobot)		Keterangan
	L1	Tanda Daftar Rekanan (TOR)	V	Lengkap	5	5	Mengundurkan diri sebelum penunjukan proposal disertai dengan surat tertanggal 14 Maret 2024 shg dinyatakan gugur.
	L2	Surat Pengantar Penawaran (Format bebas)	V				
	L3	Surat Pernyataan yang menyatakan bahwa penyedia barang dan/jasa yang bersangkutan tidak sedang dalam suatu proses perkara pidana dan perdata yang akan melaksanakan pekerjaan tidak sedang dalam proses hukum dan atau pelanggaran persyaratan profesi sesuai lampiran 3	V				
	L4	Surat Pernyataan bermaterai yang menyatakan pemilik/pengurus/pimpinan tidak terkena benturan kepentingan (conflict of interest) sesuai lampiran 4.	V				
	L5	Surat pernyataan minat dan pernyataan tidak akan menuntut secara hukum kepada Tim Pengadaan/Evaluasi atas segala kerugian yang timbul (material dan immaterial) baik dalam proses seleksi maupun pelaksanaan pekerjaan sesuai lampiran 5.	V				
	L6	Pakta Integritas sesuai lampiran 6.	V				
Jenis Penilaian		BOBOT	Indikator Penilaian				
II.1	Experience	35%				35%	
II.1.1	Experience dalam penelitian UMKM secara Nasional	5%	4 - Pengalaman dalam penelitian UMKM secara Nasional 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Berpengalaman dalam membentuk model bisnis UM BRI	4.00	5%	
II.1.2	Experience dalam penelitian UMKM secara Internasional	10%	4 - Pengalaman dalam penelitian UMKM di Luar Negeri 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Mengembangkan strategi untuk mendorong pembiayaan dengan memanfaatkan jaringan ritel pedesaan di Mexico.	4.00	10%	
II.1.3	Experience dalam pelaksanaan proyek Bidang Microfinance Loan secara Nasional	5%	4 - Pengalaman dalam proyek Microfinance Loan secara Nasional 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Membentuk PMO UM BRI dan memonitor pelaksanaan insentif, serta membuat dan membentuk Executive Committee	4.00	5%	
II.1.4	Experience dalam pelaksanaan proyek Bidang Microfinance Loan secara Internasional	15%	4 - Pengalaman dalam proyek Microfinance Loan di Luar Negeri 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Berpengalaman dalam proyek pembiayaan untuk pedesaan di Mexico	4.00	15%	
II.1.5	Experience dalam melakukan vintage analysis kredit	10%	4 - Pengalaman dalam melakukan vintage analysis kredit 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Berdasarkan identifikasi dalam meeting tanggal 15 Maret 2024, disampaikan konsultan berpengalaman melakukan vintage analysis khususnya dalam pembuatan kajian dan strategi untuk Bank. Contohnya pada proyek microfinancing yang dilakukan bersama dengan BRI, NGO di Sub-Saharan Afrika, dan Bank di Afrika	4.00	10%	
II.1.6	Experience dalam proyek mitigasi risiko perkedatan	10%	4 - Pengalaman dalam proyek mitigasi risiko perkedatan 3 - Pengalaman dalam proyek mitigasi risiko perbankan 2 - Pengalaman dalam proyek mitigasi risiko lainnya, pernah menangani proyek Microfinance Loan. 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Dalam proyek dengan BRI, konsultan juga terlibat dalam credit risk.	4.00	10%	
II.1.7	Experience dalam proyek mitigasi risiko penjaminan	10%	4 - Pengalaman dalam proyek mitigasi risiko penjaminan 3 - Pengalaman dalam proyek mitigasi risiko asuransi 2 - Pengalaman dalam proyek mitigasi risiko lainnya, pernah menangani proyek penjaminan. 1 - Tidak memiliki pengalaman.	Konsultan berpengalaman dalam proyek mitigasi risiko asuransi	4.00	10%	

Teknis	IL.1.8	Experience dalam penelitian skema bisnis baru dalam bisnis Microfinance Loan	10%	4 - Pengalaman dalam penelitian skema bisnis Microfinance Loan 3 - Pengalaman dalam penelitian skema bisnis perkreditan 2 - Pengalaman dalam penelitian skema bisnis lain, pernah menangani proyek Microfinance Loan 1 - Tidak memiliki pengalaman	Mendukung NGO dalam strategi microfinance di Sub-Saharan Afrika	4.00	10%		
	IL.1.9	Experience dalam menjalankan proyek program pemerintahan	5%	4 - Pengalaman dalam proyek dengan BUMN 1 - Tidak memiliki pengalaman	Pengalaman dalam proyek dengan BUMN dan lembaga pemerintahan contohnya proyek dasar Dana Pensiun dengan IPS, proyek microfinancing dengan BRI, dan proyek vision 2034 untuk BUMN bersama dengan Kementerian BUMN	4.00	5%		
	IL.1.10	Experience dalam perhitungan tarif pengamman	10%	4 - Pengalaman dalam perhitungan tarif asuransi / penjaminan 1 - Tidak memiliki pengalaman	Berdasarkan klarifikasi dalam meeting tanggal 15 Maret 2024, disampaikan konsultan berpengalaman menghitung tarif asuransi untuk insurance company di US untuk tujuan memperluas layanan kepada low income dan uninsured population.	4.00	10%		
	IL.1.11	Experience dalam penelitian market strategy khususnya bidang Microfinance Loan	10%	4 - Pengalaman dalam Market Strategy Microfinance Loan 3 - Pengalaman dalam Market Strategy terkait UMKM 2 - Pengalaman dalam Market Strategy lain, pernah menangani proyek UMKM dan Microfinance Loan 1 - Tidak memiliki pengalaman	Mendukung NGO dalam strategi microfinance di Sub-Saharan Afrika	4.00	10%		
	IL.2	<b>Expertise</b>	<b>25%</b>				<b>25%</b>		
	IL.2.1	Sumber daya manusia yang dimiliki dalam implementasi	70%	4 - Memiliki sumber daya manusia yang sesuai dengan kriteria RKS Teknis 3 - Memiliki sumber daya manusia yang memenuhi minimal 75% kriteria RKS Teknis 2 - Memiliki sumber daya manusia yang memenuhi minimal 50% kriteria RKS Teknis 1 - Memiliki sumber daya manusia di bawah 50% kriteria RKS Teknis	Terdapat minimum 1 Partner Asing dan Lokal dengan pengalaman sesuai dengan RKS	4.00	70%		
	IL.2.2	Pengalaman yang dimiliki oleh tim dalam melakukan mitigasi risiko yang mendukung penelitian Optimalisasi KUR	30%	4 - Memiliki pengalaman terkait mitigasi risiko 1 - Tidak memiliki pengalaman dalam mitigasi risiko	Terdapat tim yang memiliki pengalaman dalam melakukan mitigasi risiko	4.00	30%		
	IL.3	<b>Project Methodology</b>	<b>20%</b>				<b>20%</b>		
	IL.3.1	Kejelasan dan kelengkapan metodologi Kajian Optimalisasi KUR, termasuk perencanaan proyek	90%	4 - Menjelaskan secara rinci metodologi setiap ruang lingkup kajian 1 - Tidak menjelaskan secara rinci metodologi setiap ruang lingkup kajian	Ruang lingkup dan metodologi dijelaskan secara rinci dalam proposed workplan	4.00	90%		
	IL.3.2	Rencana pengerjaan proyek sesuai dengan timeline yang disyaratkan oleh user	10%	4 - Rencana pelaksanaan proyek keseluruhan sesuai dengan timeline yang diberikan user 1 - Rencana pelaksanaan proyek keseluruhan tidak sesuai dengan timeline yang diberikan user	Proposed workplan sesuai dengan timeline yang diharapkan	4.00	10%		
	IL.4	<b>Technical Capability</b>	<b>20%</b>				<b>20%</b>		





II.4.1	Keahlian teknis di berbagai bidang seperti: - account - insurance - management - macro economy - financial model and projection - Aktaria	70%	4 - Memiliki seluruh keahlian teknis yang disebutkan 3 - Memiliki 3 dari 4 keahlian teknis yang disebutkan 2 - Memiliki salah satu keahlian teknis yang disebutkan 1 - Tidak memiliki keahlian teknis yang disebutkan	Penawarlah memiliki seluruh keahlian teknis yang disebutkan sebagaimana disebutkan dalam prosedur form penawaran	4.00	70%			
II.4.2	Pengalaman dengan pengolahan big data base dengan metode statistik yang advance	30%	4 - Memiliki pengalaman dalam pengolahan big data base 1 - Tidak memiliki pengalaman	Memiliki pengalaman dalam pengolahan big data base sesuai dengan proposal yang membantu BPR dalam proyek BRS-PDT	4.00	30%			
		100%				100.00%			0.00%
<b>Bobot Penilaian Teknis (Total Nilai x Bobot Teknis)</b>		<b>80%</b>				<b>80.00%</b>			<b>0.00%</b>
<b>HPS</b>			<b>Rp25,889,750,000.00</b>	<b>Harga Penawaran Terendah</b>	<b>Rp24,941,700,000.00</b>				
<b>Penawaran Harga</b>	(Sudah Termasuk PPN 11%)	20%	Kerendahan Harga (Harga terendah/harga penawaran)	Rp24,941,700,000.00	100.00%				0.00%
			<b>Total Skor Harga (Total Nilai X bobot)</b>			<b>20.00%</b>			<b>0%</b>
Administrasi Perusahaan		0%							
Teknis Penilaian		80%				80.00%			0.00%
Penawaran Harga		20%				20.00%			0.00%
<b>Total Scoring</b>		<b>100%</b>				<b>100.00%</b>			<b>0.00%</b>
<b>Peringkat</b>							<b>1</b>		



**Catatan:**

- Metode pengadaan yang digunakan adalah melalui proses tender/seleksi umum. Setelah dilakukan perpanjangan pengumuman dan masa pendaftaran selama satu hari kalender, sesuai dengan ketentuan yang berlaku, hanya terdapat dua calon penyedia yang telah mendaftar dan memenuhi syarat pendaftaran, yakni PT McKinsey Indonesia dan PT Boston Consulting Indonesia.
- Kemudian, PT Boston Consulting Indonesia mengundurkan diri sebelum memasukkan proposal disertai dengan surat tanggal 14 Maret 2024 sehingga dinyatakan gugur. Dengan begitu hanya tersisa satu peserta sebagai Calon Penyedia, yakni PT McKinsey Indonesia.

Jumat, 15 Maret 2024  
Hormat kami,



**Purwo Nugroho**  
Kepala Divisi Pengadaan dan Umum



**Rhamadana P. Putra**  
Kepala Departemen Pengadaan



**Hasan Gorawa**  
Kepala Departemen Perencanaan Bisnis  
Asuransi Umum dan Penjaminan  
merangkap Pelaksanan Harian Kepala  
Divisi Bisnis Asuransi Umum dan  
Penjaminan (Surat No:  
43/STP/SDW/BPU/II/2024)



**Karyaduta Puri Ghanisa**  
Kepala Departemen Merger & Acquisition



**Christian**  
Kepala Departemen  
Strategic Partnership



**Raden Sinambela**  
Kepala Departemen Monitoring Kinerja Bisnis Asuransi  
Umum dan Penjaminan



**Hasan Gorawa**  
Kepala Departemen Perencanaan  
Bisnis Asuransi Umum dan  
Penjaminan



**Steve Hardi Pratama**  
Senior Officer Monitoring Kinerja Bisnis Asuransi  
Umum dan Penjaminan



**Rifki Hermawan**  
Senior Officer Restrukturisasi &  
Pemulihan Aset



**DAFTAR HADIR PESERTA  
PEMBUKAAN PENAWARAN ADMINISTRASI, TEKNIS DAN HARGA  
PENGADAAN JASA KONSULTAN DALAM Mendukung Pembuatan Kajian  
DAN PROPOSAL OPTIMALISASI KREDIT USAHA RAKYAT**

Name	First Join	Last Leave	In-Meeting Duration	Email
Andreas Kintaka	3/15/24, 2:55:30 PM	3/15/24, 3:23:29 PM	27m 59s	andreas.kintaka@ifg.id
Asep Rudiana	3/15/24, 2:55:47 PM	3/15/24, 3:23:29 PM	27m 42s	asep.rudiana@ifg.id
Rifki Hermawan	3/15/24, 2:55:55 PM	3/15/24, 3:23:25 PM	27m 29s	rifki.hermawan@ifg.id
McKinsey - W [REDACTED]	3/15/24, 2:56:08 PM	3/15/24, 3:23:24 PM	27m 16s	[REDACTED]
Shania Amna Sutantdyo	3/15/24, 2:56:53 PM	3/15/24, 3:23:27 PM	26m 33s	shania.amna@ifg.id
Herry	3/15/24, 2:57:42 PM	3/15/24, 3:23:29 PM	25m 47s	herry.irawan@ifg.id
Karyaduta Puri Ghanisa	3/15/24, 2:58:07 PM	3/15/24, 2:58:15 PM	8s	karyaduta.puri@ifg.id
McKinsey - E [REDACTED] K [REDACTED]	3/15/24, 2:59:52 PM	3/15/24, 3:23:24 PM	23m 31s	E [REDACTED]
Rhamadana Priyawan Putra	3/15/24, 3:00:06 PM	3/15/24, 3:23:29 PM	23m 23s	rhamadana.priyawan@ifg.id
W [REDACTED]	3/15/24, 3:04:36 PM	3/15/24, 3:23:25 PM	18m 49s	[REDACTED]
Raden	3/15/24, 3:12:16 PM	3/15/24, 3:23:22 PM	11m 6s	raden.sihar@ifg.id

